

# Finanzierungsmöglichkeiten in der Unternehmenskrise

Impulsreferat:

Das Krisenunternehmen aus Sicht der Bank

Prof. Dr. Manfred Hunkemöller

## Bankinterne Abwägung bei Sanierungsentscheidungen

### Chancen

- Erfolgreiche Sanierung des Kreditnehmers verbunden mit einer teilweisen oder vollständigen Rückführung der Darlehen
- Erhalt der Geschäftsverbindung und Chancen auf Neugeschäft

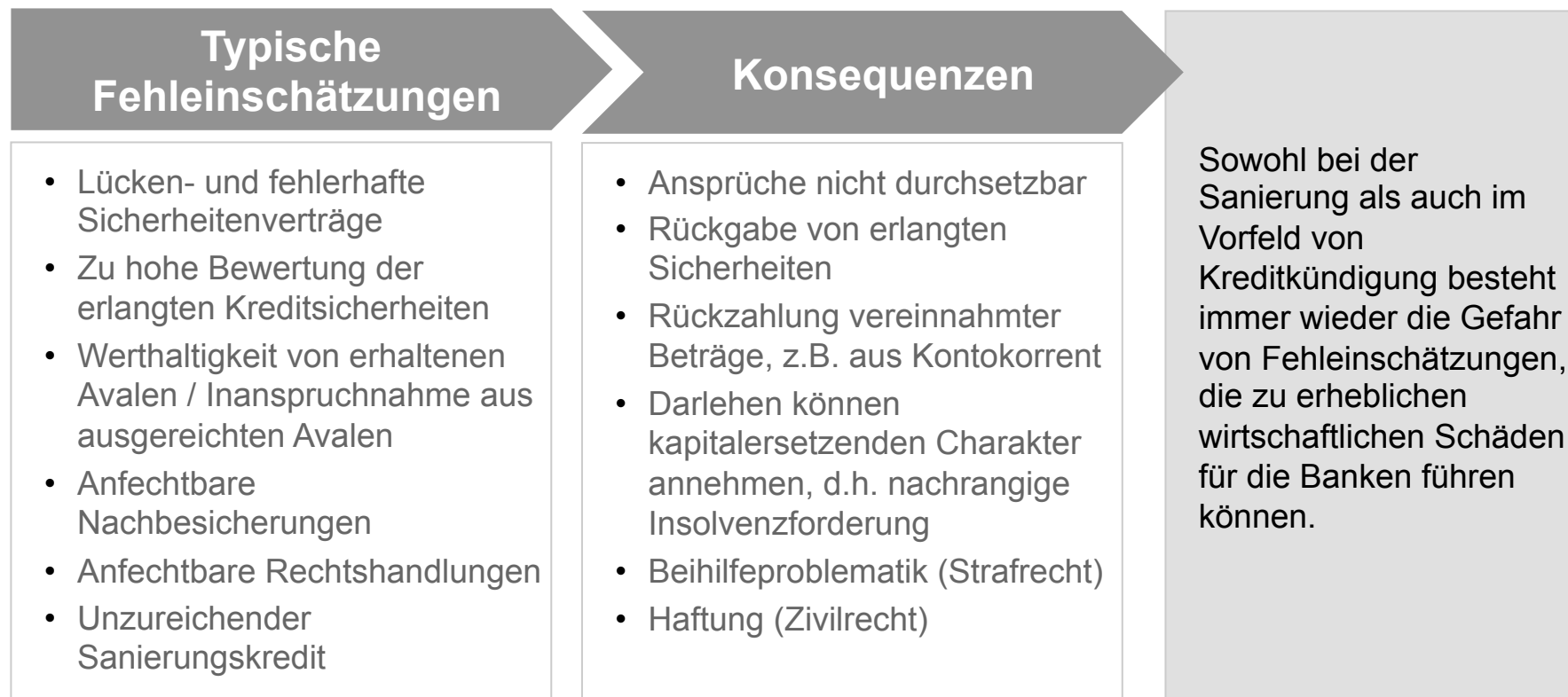
### Risiken

- Ausfallrisiko der bestehenden Darlehen
- Zusätzliches Ausfallrisiko für die gewährten Überbrückungs- bzw. Sanierungsdarlehen
- Anfechtungsrisiko bezüglich neuer Sicherheiten
- Zivilrechtliche und strafrechtliche Haftungsrisiken der Bank und ihrer Mitarbeiter

Hinzu kommt die Verpflichtung der Banken, die MaRisk zu beachten, die zu einer Haftungsausweitung und zu aufsichtsrechtlichen Sanktionen führen können.

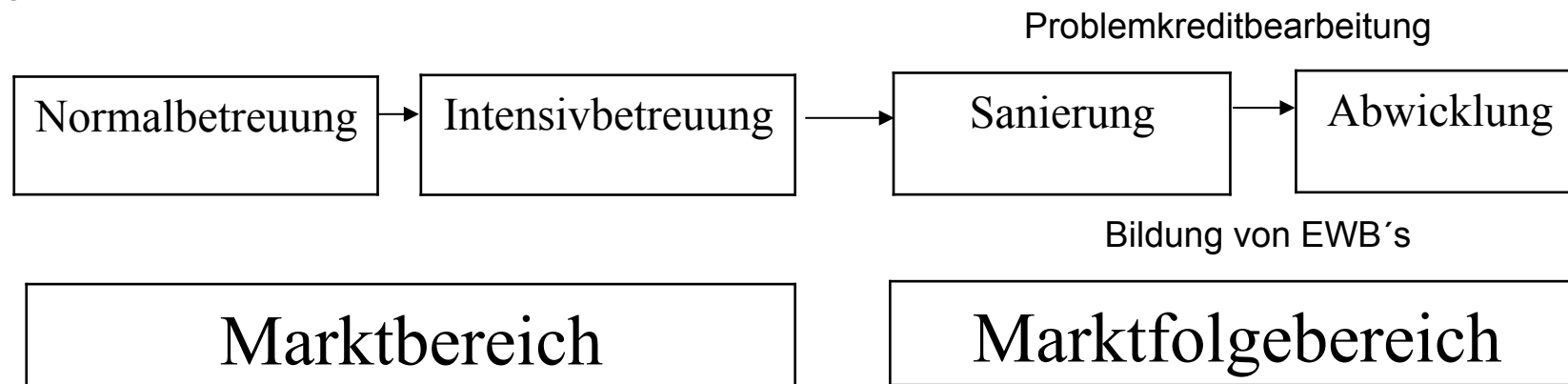
## Ein Blick hinter die Kulissen:

Fehleinschätzungen und Konsequenzen im Zusammenhang mit gescheiterten Sanierungsversuchen bzw. Kreditkündigungen



## Zwischenfazit

Die Einführung der MaRisk (Mindestanforderung an das Risikomanagement) im Jahr 2005 ist bei der Sanierungsbegleitung sowie der Abwicklung zu beachten und hat zu einer Haftungsausweitung der Kreditinstitute in Bezug auf die Behandlung von Problemkrediten geführt.



Kreditvergaben von Banken in der Krise ihrer Kunden setzten schlüssige Sanierungskonzept gem. dem Standard IDW S 6 n.F. voraus.

Zweckgebundene Überbrückungskredite können gewährt werden. Zusätzliche Kreditsicherheiten dürfen nur zur Besicherung des Neuengagements verwendet werden.

**Sanierungen sind nicht nur für die Kreditnehmer, sondern auch für die Banken riskant.**

## Unsere heutigen Referenten

### **KfW Bankengruppe: Frau Daniela Korte**

Runder Tisch  
Turn-Around-Beratung

### **NRW.Bank: Herr Guido Köcher**

Spezialfond: Beteiligung an Krisenunternehmen

### **IHK zu Dortmund: Herr Ulrich Weber**

Praxis der Unternehmensförderung

Anschließend: Podiumsdiskussion